



ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP



Unidade Requisitante

Secretaria Municipal de Saúde, 11.440.035/0001-68



Alinhamento com o Planejamento Anual

A necessidade objeto do presente estudo não possui previsão no plano de contratações anual da Organização.



Equipe de Planejamento

Maria de Jesus Alves Leitão Queiroz



Problema Resumido

O Fundo Municipal de Saúde de Esperantina - TO enfrenta um problema crescente com a falha de equipamentos de linha branca em suas unidades de saúde. Bebedouros, freezers e geladeiras são cruciais para o armazenamento adequado de medicamentos, vacinas e para o fornecimento de água potável aos pacientes e funcionários. Porém, a manutenção inadequada e a falta de peças de reposição têm causado paradas frequentes e dano irreversível aos equipamentos, impactando diretamente a qualidade dos serviços oferecidos

Em atendimento ao inciso I do art. 18 da Lei 14.133/2021, o presente instrumento caracteriza a primeira etapa do planejamento do processo de contratação e busca atender o interesse público envolvido e buscar a melhor solução para atendimento da necessidade aqui descrita.



DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A Prefeitura Municipal de Esperantina, através do Fundo Municipal de Saúde, enfrenta um desafio significativo relacionado à deterioração dos equipamentos de linha branca em suas unidades de saúde. A manutenção inadequada e a escassez de peças de reposição têm gerado paradas frequentes nos bebedouros, freezers e geladeiras, equipamentos essenciais para garantir o armazenamento adequado de medicamentos e vacinas, assim como para fornecer água potável aos pacientes e funcionários.

O bebedouro, por exemplo, é indispensável para assegurar o acesso a água potável, contribuindo para a hidratação e bem-estar dos usuários das unidades de saúde. A inexistência de água adequada pode impactar diretamente na aceitação e adesão ao tratamento pelos pacientes, além de contestar os princípios básicos de saúde pública.

O freezer e a geladeira são igualmente cruciais, pois garantem a integridade dos medicamentos que requerem condições específicas de temperatura para manutenção de sua eficácia, além de



conservarem as vacinas que protegem a população contra diversas doenças. A falha nestes equipamentos pode resultar em danos irreparáveis a insumos que, em casos de emergência, são essenciais para a saúde da comunidade.

Assim, a persistência deste problema não só compromete a qualidade dos serviços oferecidos às populações atendidas, mas também representa um risco à saúde pública, dificultando a capacidade do sistema de saúde municipal de atuar preventivamente e curativamente. Tal situação evidencia a necessidade urgente de intervenções que promovam a recuperação e funcionamento adequado dos referidos equipamentos.

Em resumo, a identificação clara e precisa do problema enfrentado pelo Fundo Municipal de Saúde de Esperantina revela uma demanda real por ações que assegurem o funcionamento adequado dos equipamentos de linha branca nas unidades de saúde, com a finalidade de resguardar a saúde e o bem-estar da população sob a responsabilidade dessa gestão pública. Atender a essa necessidade é fundamental para garantir a qualidade no atendimento e, conseqüentemente, um serviço público que esteja alinhado aos interesses coletivos e ao direito à saúde.



REQUISITOS DA FUTURA CONTRATAÇÃO

Para atender à crescente demanda do Fundo Municipal de Saúde de Esperantina - TO em relação ao funcionamento adequado dos equipamentos de linha branca, é essencial que a contratação de manutenção e fornecimento de peças de reposição seja orientada por requisitos técnicos claros e objetivos. A seguir, são apresentados os requisitos que a solução contratada deve atender para garantir a melhoria na qualidade dos serviços prestados nas unidades de saúde.

1. Manutenção preventiva e corretiva de bebedouros, freezers e geladeiras, com periodicidade mínima de 2 meses.
2. Atendimento técnico especializado disponível 24 horas para suporte emergencial com tempo máximo de resposta de 4 horas.
3. Fornecimento de relatório mensal detalhando as manutenções realizadas, peças trocadas, e condição geral dos equipamentos.
4. Capacitação da equipe interna do Fundo Municipal de Saúde para realização de cuidados preventivos.
5. Equipamentos a serem mantidos e fornecidos devem ter padrão de eficiência energética mínimo de classe A, conforme classificação do INMETRO.
6. Disponibilidade de assistência técnica presencial em até 50 km da sede do município de Esperantina.

Esses requisitos visam não apenas solucionar as falhas existentes, mas também prevenir novos problemas, assegurando a continuidade da assistência médica e a preservação da qualidade no atendimento aos usuários das unidades de saúde.



SOLUÇÕES DISPONÍVEIS NO MERCADO

Soluções disponíveis para o problema do Fundo Municipal de Saúde de Esperantina - TO

1. ****Aquisição de novos equipamentos de linha branca****

- Vantagens:

- Garantia de eficiência e funcionamento adequado por um período prolongado.
- Equipamentos modernos geralmente possuem melhor eficiência energética.
- Facilidade na obtenção de peças de reposição devido à atualidade dos modelos.
- Possibilidade de escolha de marcas com bom suporte técnico e assistência.

- Desvantagens:

- Alto custo inicial de compra dos novos aparelhos, comprometendo o orçamento disponível.
- Tempo de implementação maior pela necessidade de aquisição, entrega e instalação dos novos equipamentos.
- Dependência de fornecedores específicos que podem ter limitações de estoque ou prazos.

2. ****Manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos existentes****

- Vantagens:

- Custo potencialmente menor em comparação à compra de novos equipamentos.
- Maior vida útil dos equipamentos atuais se a manutenção for bem executada.
- Flexibilidade na escolha de prestadores de serviço para manutenção.

- Desvantagens:

- Se os equipamentos estiverem muito antigos, os custos com manutenção podem se elevar, chegando a ser mais altos do que a compra de novos.
- Limitações na disponibilidade de peças para modelos desatualizados.
- Risco contínuo de falhas enquanto a manutenção é feita apenas de forma reativa.

3. ****Contratação de serviço de locação de equipamentos****

- Vantagens:

- Redução dos custos iniciais, já que envolve pagamento de aluguel ao invés de compra.
- Flexibilidade para trocar equipamentos conforme a necessidade, atualizando para modelos mais eficientes.
- Manutenção geralmente incluída no contrato de locação, reduzindo responsabilidade do município.

- Desvantagens:

- Custo total ao longo do tempo pode ser elevado se o contrato for de longa duração.
- Equipamentos não serão propriedade do Fundo Municipal de Saúde, gerando dependência do fornecedor.
- Necessidade de asseguarção da qualidade do serviço prestado pelo locador.



4. ****Implementação de equipamentos multifuncionais****

- Vantagens:

- Consolidação de várias funções em um único equipamento, reduzindo a necessidade de múltiplas aquisições.

- Reduz o espaço ocupado nas unidades de saúde.

- Geralmente dispositivos modernos têm melhores características energéticas e de performance.

- Desvantagens:

- Alto custo inicial pode ser um impedimento.

- Caso uma função do equipamento falhe, isso pode impactar as demais funcionalidades.

- Pode exigir treinamento específico para funcionários sobre o uso eficiente do novo equipamento.

5. ****Parcerias com empresas locais especializadas em manutenção de equipamentos****

- Vantagens:

- Suporte técnico mais próximo, facilitando o acesso e agilidade no atendimento.

- Possível redução de custos com viagens e fretes, utilizando empresas locais.

- Potencial para desenvolvimento de um relacionamento de longo prazo que poderia resultar em melhores condições comerciais.

- Desvantagens:

- A qualidade do serviço pode variar conforme a empresa contratada.

- Dependência de um número limitado de prestadores locais, podendo haver dificuldade em atender a demanda.

- Necessidade de avaliação rigorosa das empresas para garantir a confiabilidade do serviço.

Análise comparativa:

Solução		Custo	Qualidade	Flexibilidade	Adaptabilidade	
Manutenção	Suporte	Prazo de Implementação				
-----		-----	-----	-----	-----	-----
-----		-----				
Aquisição de novos equipamentos			Alto	Alta	Baixa	Baixa
Variável	Longo					N/A
Manutenção preventiva e corretiva			Moderado	Variável	Alta	Média
Reativa	Variável	Curto				
Locação de equipamentos			Moderado	Alta	Alta	Alta
Variável	Médio					Incluída
Implementação de equipamentos multifuncionais			Alto	Alta	Média	Baixa
N/A	Variável	Longo				
Parcerias com empresas locais			Moderado	Variável	Alta	Alta
Próximo	Curto					Regular

Essa análise permitirá uma decisão informada sobre a solução mais viável para o problema enfrentado pelo Fundo Municipal de Saúde de Esperantina - TO.



DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO ESCOLHIDA COMO UM TODO

A escolha da manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de linha branca das unidades de saúde do Fundo Municipal de Saúde de Esperantina é uma decisão técnica e econômica fundamentada em diversos aspectos que atendem eficazmente às necessidades operacionais do sistema de saúde municipal.

Em primeiro lugar, um dos principais aspectos técnicos que justificam a opção pela manutenção é o desempenho continuado dos equipamentos existentes. A manutenção regular permite que os bebedouros, freezers e geladeiras funcionem de forma otimizada, assegurando que as condições ideais para o armazenamento de medicamentos e vacinas sejam mantidas. Essa abordagem minimiza o risco de falhas inesperadas que podem levar ao descarte de produtos essenciais, garantindo a qualidade do atendimento à população. Além disso, a compatibilidade dos serviços de manutenção com os equipamentos atualmente em uso proporciona uma execução mais célere e integrada, evitando a curva de aprendizado necessária para a implementação de novos sistemas.

Do ponto de vista operacional, a solução escolhida apresenta benefícios significativos em relação à continuidade do serviço. A manutenção preventiva reduz consideravelmente o tempo de inatividade dos equipamentos, contribuindo para a eficiência operacional das unidades de saúde. Esse modelo favorece a adoção de práticas sistemáticas para prolongar a vida útil dos ativos, poupando recursos valiosos que poderiam ser direcionados para outras áreas da saúde. O suporte técnico pode ser adaptado conforme a necessidade, permitindo à Prefeitura trabalhar com diversos prestadores de serviços especializados na área de manutenção, o que amplia a flexibilidade na contratação e garante a competitividade dos preços.

Em termos de viabilidade financeira, a manutenção preventiva e corretiva se apresenta como uma opção economicamente vantajosa. Ao contrário da aquisição de novos equipamentos, que envolve despesas iniciais elevadas e custos adicionais de instalação, a manutenção dos ativos existentes tende a gerar um menor desembolso financeiro a curto prazo. Embora haja a possibilidade de custos elevados em manutenções de equipamentos antigos, essa situação pode ser mitigada por meio de uma gestão adequada que prioriza a manutenção antes da quebra completa dos aparelhos. Além disso, espera-se um retorno sobre o investimento considerável quando se compara o custo total da manutenção com os gastos gerados pela compra de novos aparelhos e os possíveis prejuízos resultantes da interrupção dos serviços devido a falhas nos equipamentos.

Por fim, a sustentabilidade e a adequação ao interesse público também são aspectos cruciais a serem considerados. A manutenção dos equipamentos existentes não apenas contribui para a otimização de recursos públicos, mas também reflete um compromisso com a responsabilidade ambiental, já que reduz o desperdício gerado pela eliminação prematura de equipamentos ainda funcionais. Adotar esse modelo de operação é uma estratégia que atende diretamente os interesses da comunidade, proporcionando serviços de saúde mais confiáveis, acessíveis e sustentáveis.

Assim sendo, a escolha pela manutenção preventiva e corretiva não se restringe apenas a uma simples



ESTADO DO TOCANTINS
PREFEITURA MUNICIPAL DE ESPERANTINA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE



alternativa; é uma solução multifacetada que garante eficiência operacional, viabilidade econômica e alinhamento com as prioridades do interesse público, fomentando um sistema de saúde municipal mais robusto e resiliente.



QUANTITATIVOS E VALORES

Após pesquisa de mercado, o menor valor obtido para o(s) item(ns) pretendido(s), foi(ram) esse(s) da planilha abaixo:

ESPECIFICAÇÕES E ESTIMATIVA DA CONTRATAÇÃO					
Lote 01					
Item	Descrição	Unidade	Quant.	R\$ Unid.	R\$ Total
1	CARGA DE GÁS FREEZER HORIZONTAL	SERVIÇO	25,00	R\$ 300,00	R\$ 7.500,00
2	SOLDA NO TANQUE DE FREEZER HORIZONTAL	SERVIÇO	20,00	R\$ 85,00	R\$ 1.700,00
3	SERVIÇO DE TROCA DE PEQUENAS PEÇAS DE FREEZER	SERVIÇO	40,00	R\$ 90,00	R\$ 3.600,00
4	PINTURA GERAL GELADEIRA	SERVIÇO	26,00	R\$ 150,00	R\$ 3.900,00
5	CARGA DE GAS PARA COMPRESSOR R600 PARA GELADEIRA	SERVIÇO	27,00	R\$ 350,00	R\$ 9.450,00
6	CARGA DE GAS PARA COMPRESSOR R134A PARA GELADEIRA	SERVIÇO	30,00	R\$ 350,00	R\$ 10.500,00
7	SOLDA DE TUBULAÇÃO DO TANQUE DA GELADEIRA	SERVIÇO	19,00	R\$ 30,00	R\$ 570,00
8	MÃO DE OBRA PARA SUBSTITUIÇÃO DA PLACA ELETRÔNICA PARA GELADEIRA	SERVIÇO	15,00	R\$ 30,00	R\$ 450,00
9	MÃO DE OBRA SUBSTITUIÇÃO DE MODULO PARA GELADEIRA	SERVIÇO	16,00	R\$ 45,00	R\$ 720,00
10	MÃO DE OBRA PARA TROCA DE PEQUENAS PEÇAS GELADEIRA	SERVIÇO	20,00	R\$ 30,00	R\$ 600,00
11	CARGA DE GAS 134A DE BEBEDOURO INDUSTRIAL.	SERVIÇO	37,00	R\$ 250,00	R\$ 9.250,00
12	SOLDA NO TANQUE BEBEDOURO INDUSTRIAL.	SERVIÇO	22,00	R\$ 65,00	R\$ 1.430,00
13	LIMPEZA NO CONDESADOR DE BEBEDOURO INDUSTRIAL	SERVIÇO	35,00	R\$ 60,00	R\$ 2.100,00
14	MÃO DE OBRA TROCA CONJUNTO TORNEIRA INOX BEBEDOURO INDUSTRIAL.	SERVIÇO	20,00	R\$ 60,00	R\$ 1.200,00
15	LIMPEZA GERAL BEBEDOURO INDUSTRIAL	SERVIÇO	40,00	R\$ 160,00	R\$ 6.400,00
16	SERVIÇO DE TROCA DE PEQUENAS PEÇAS BEBEDOURO.	SERVIÇO	40,00	R\$ 60,00	R\$ 2.400,00
Valor Total					R\$ 61.770,00



PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

A contratação não será parcelada.

A contratação não será parcelada devido à necessidade de assegurar uma manutenção eficiente e contínua dos equipamentos de linha branca nas unidades de saúde, que são fundamentais para o armazenamento de medicamentos e atendimento à população. O parcelamento poderia fragmentar a execução dos serviços de manutenção, resultando em interrupções na operação dos equipamentos e, consequentemente, em riscos à qualidade do atendimento. Uma ação mantida em um único processo permite que as manutenções sejam programadas de forma eficaz, evitando que equipamentos críticos fiquem fora de operação por longos períodos.

Além disso, é importante considerar que a execução da manutenção de forma integral pode proporcionar uma melhor negociação com os prestadores de serviço, já que contratos maiores tendem



a oferecer condições mais vantajosas em termos de custo e agilidade nas respostas às demandas emergenciais. A consolidação do contrato facilita a coordenação da manutenção preventiva e corretiva, garantindo que todos os aspectos necessários sejam considerados e atendidos adequadamente, sem a dispersão de esforços.

Por fim, a não fragmentação da contratação reflete um compromisso com a eficiência da gestão pública e um foco no interesse coletivo. Atender ao problema identificado de maneira integrada não apenas minimizará as falhas e interrupções no funcionamento dos equipamentos, mas também assegurará que os recursos públicos sejam utilizados de forma mais responsável e eficaz, promovendo a continuidade dos serviços essenciais à saúde da comunidade.



RESULTADOS PRETENDIDOS

A solução proposta para a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de linha branca nas unidades de saúde do Fundo Municipal de Saúde de Esperantina oferece uma abordagem focada na economicidade. Ao optar por essa solução, a prefeitura pode alcançar um custo potencialmente menor em comparação à compra de novos equipamentos. Manter os equipamentos existentes evita gastos elevados com aquisições que poderiam comprometer o orçamento municipal, permitindo que os recursos financeiros disponíveis sejam direcionados para outras áreas essenciais da saúde.

Além disso, a implementação de uma manutenção preventiva bem estruturada pode aumentar a vida útil dos equipamentos atuais. Isso significa que, ao invés de substituir frequentemente aparelhos danificados, a prefeitura poderá prolongar o uso dos equipamentos existentes, minimizando assim interrupções nos serviços fornecidos. Esse aumento na durabilidade contribui para uma melhor alocação de recursos, pois cada equipamento continuará a desempenhar suas funções sem precisar de substituições imediatas.

Os recursos humanos também serão otimizados com a contratação de prestadores de serviço especializados na manutenção. Isso permite que a equipe interna possa se concentrar em atividades mais estratégicas, garantindo um melhor aproveitamento do capital humano disponível. A flexibilidade na escolha de prestadores possibilita a seleção de profissionais qualificados que, além de realizar reparos, poderão oferecer aconselhamento sobre as melhores práticas de conservação dos equipamentos.

Por fim, ao adotar essa estratégia de manutenção, a prefeitura reduz os riscos de falhas contínuas que impactam diretamente a qualidade do atendimento aos usuários do sistema de saúde. Uma gestão eficaz dos equipamentos resulta em serviços confiáveis e na melhoria da satisfação dos pacientes, refletindo positivamente na imagem da administração pública. Portanto, a manutenção preventiva e corretiva não só atende à necessidade imediata de serviços adequados nas unidades de saúde, mas também promove uma gestão financeira eficiente, maximizando o custo-benefício dos recursos empregados.



PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS

Para a implementação eficaz da solução de manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de linha branca nas unidades de saúde do Fundo Municipal de Saúde de Esperantina, é necessário adotar um conjunto de providências que visem garantir não apenas a execução dos serviços, mas também a durabilidade e eficiência dos mesmos.

Primeiramente, é essencial realizar um levantamento detalhado das condições atuais dos equipamentos, classificando-os por grau de urgência e necessidade de intervenção. Esse diagnóstico permitirá priorizar as ações corretivas e preventivas necessárias, além de fornecer informações úteis para a futura gestão do contrato.

Outra providência operativa importante é a elaboração de um plano de manutenção abrangente. Esse plano deve incluir cronogramas, tipos de serviços a serem realizados e protocolos de atendimento em caso de falhas. Deve ser elaborado com a participação de profissionais técnicos, que compreendam a especificidade dos equipamentos utilizados e as melhores práticas de manutenção na área da saúde.

Além disso, deve-se considerar a contratação de um prestador de serviços especializado que possua experiência anterior na manutenção de equipamentos médicos e hospitalares. Tal especialização é crucial para garantir a qualidade dos serviços, uma vez que esses equipamentos têm requisitos técnicos que vão além das manutenções comuns, influenciando diretamente a segurança do paciente e a eficiência operacional das unidades de saúde.

É recomendável também que a Administração promova capacitações específicas para servidores responsáveis pela fiscalização e gestão contratual, com foco nos aspectos técnicos envolvidos na manutenção dos equipamentos. Essa capacitação se justifica pela complexidade da operação e pelo risco associado à má execução dos serviços, visando assegurar que os recursos públicos sejam utilizados de forma economicamente eficiente.

Ademais, deve-se implementar um sistema de monitoramento contínuo do desempenho dos equipamentos, que permita avaliar a eficácia das manutenções realizadas e identificar precocemente qualquer anomalia ou risco de falha. Este sistema pode incluir indicadores de performance que sirvam como base para futuras decisões sobre a manutenção e eventual aquisição de novos equipamentos.

Por fim, é importante estabelecer um canal de comunicação direto entre as unidades de saúde e a empresa responsável pela manutenção. Isso garante que ocorrências ou necessidades emergenciais sejam atendidas de forma ágil, contribuindo para a continuidade e qualidade dos serviços prestados à população. Com essas providências, espera-se minimizar a interferência nas operações diárias das unidades de saúde de Esperantina, garantindo a adequada prestação de serviços à comunidade.



CONTRATAÇÕES CORRELATAS

A análise da necessidade de contratações correlatas e/ou interdependentes em relação à solução escolhida para o Fundo Municipal de Saúde de Esperantina revela que não há a necessidade de realizações adicionais antes da contratação para manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos existentes. A manutenção dos bebedouros, freezers e geladeiras é uma solução autossuficiente que pode ser implementada direta e eficazmente por meio de prestadores especializados.

Entretanto, é importante considerar algumas possíveis contratações necessárias e correlatas ao processo de manutenção. Primeiramente, pode ser necessária a contratação de serviços técnicos especializados em manutenção de equipamentos de refrigeração e de saúde, garantindo que os profissionais envolvidos tenham experiência e conhecimento apropriados para executar os reparos necessários.

Além disso, a busca por peças de reposição específicas para os equipamentos antigos pode gerar a necessidade de contratações com fornecedores de peças e componentes, especialmente se esses modelos não estiverem mais em produção. Essa contratação será essencial para a eficácia das manutenções planejadas.

Ainda nesse contexto, pode haver a necessidade de adequações prediais para garantir que as unidades de saúde reúnam condições compatíveis para a manutenção adequada dos equipamentos, como acessibilidade aos locais onde estão instalados ou reforços elétricos para suportar a operação constante dos mesmos.

Contudo, mesmo com essas considerações, salienta-se que tais contratações são secundárias e podem ser realizadas paralelamente às manutenções programadas, sem implicar diretamente na necessidade de ajustes ou ações prévias à implementação da solução principal. Portanto, a estratégia de manutenção preventiva e corretiva não resulta em obrigações contratuais adicionais imprescindíveis para seu início.



IMPACTOS AMBIENTAIS

A escolha pela manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos existentes no Fundo Municipal de Saúde de Esperantina pode gerar diversos impactos ambientais que devem ser considerados. Um dos principais impactos está relacionado ao aumento do consumo de energia, especialmente se os equipamentos estiverem desatualizados ou em má condição. Equipamentos ineficientes consomem mais eletricidade, o que resulta em elevação nas emissões de gases de efeito estufa e maior demanda por energia.



Para mitigar esses impactos, é fundamental realizar uma avaliação do estado atual dos equipamentos. Se forem identificados equipamentos com baixa eficiência energética, pode-se optar por modelos mais eficientes durante a manutenção, garantindo que os novos componentes sejam compatíveis com práticas sustentáveis. Além disso, a realização de manutenções regulares ajudará a garantir que os equipamentos funcionem em sua capacidade ideal, reduzindo o consumo de energia.

Outro impacto ambiental a ser considerado é a geração de resíduos advindos da troca de peças e do desmonte de equipamentos que não podem mais ser reparados. A falta de peças de reposição para equipamentos antigos pode aumentar a variedade de materiais descartados. Para minimizar essa questão, será necessário implementar um programa de logística reversa. Este programa deve envolver a devolução de peças e equipamentos obsoletos a fabricantes ou centros de reciclagem, possibilitando a reutilização de materiais e a redução de resíduos sólidos.

Adicionalmente, promover a sensibilização dos funcionários sobre o uso responsável de água e energia nos consultórios e áreas comuns das unidades de saúde também é uma medida importante. Essa abordagem educacional pode resultar na diminuição do desperdício, contribuindo para a sustentabilidade das operações do fundo municipal de saúde.

Por fim, deve-se atentar para o monitoramento contínuo dos equipamentos após a manutenção, visando identificar falhas precoces que possam comprometer seu funcionamento. Isso garante uma reação rápida e eficaz, evitando paradas prolongadas que podem afetar a qualidade dos serviços prestados e amplificar os impactos ambientais negativos. Ao final, a combinação de manutenção adequada, melhorias nos equipamentos, ações de logística reversa e educação ambiental forma um ciclo de eficiência com menor impacto sobre o meio ambiente.



CONCLUSÃO

As análises iniciais demonstraram que a contratação da solução aqui referida é viável e tecnicamente indispensável. Portanto, com base no que foi apresentado, podemos DECLARAR que a contratação em questão é PLENAMENTE VIÁVEL.

Esperantina - TO, 9 de Junho de 2025

Maria de Jesus Alves Leitão Queiroz
Secretária Municipal de Saúde
Decreto Nº 002/2025